



UNIVERSIDADE
EDUARDO
MONDLANE

CONSELHO UNIVERSITÁRIO

DELIBERAÇÃO N.º 21/CUN/2021

Reunido na sua Segunda Sessão Ordinária, no dia 09 de Novembro de 2021, o Conselho Universitário apreciou a *Proposta de Estratégia de Implementação da Política de Extensão e Inovação da Universidade Eduardo Mondlane*, apresentada pela Direcção Científica.

Da análise efectuada sobre o documento, concluiu-se que o mesmo constitui ferramenta de base para a concretização da implementação da *Política de Extensão e Inovação da Universidade Eduardo Mondlane*, aprovada pela Deliberação n.º 20/CUN/2021, de 9 de Novembro.

Assim, em conformidade com o disposto no artigo 18, n.º 1 e n.º 2, alínea f), dos Estatutos da Universidade Eduardo Mondlane, aprovados pelo Decreto n.º 12/95, de 25 de Abril, do Conselho de Ministros, o Conselho Universitário delibera:

1. Aprovar a *Estratégia de Implementação da Política de Extensão e Inovação da Universidade Eduardo Mondlane*, que consta do anexo e faz parte integrante da presente deliberação;
2. A presente deliberação entra em vigor quinze dias após a sua aprovação.

Deliberada na Sala dos Actos Grandes, na Cidade de Maputo, a 09 de Novembro de 2021.

O Presidente

Prof. Doutor Orlando António Quilambo

(Reitor)



UNIVERSIDADE
E D U A R D O
MONDLANE

Handwritten signature and date:
Nelson Fado
15/10/2021

ESTRATÉGIA DE IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA DE EXTENSÃO E INOVAÇÃO DA UEM

Maputo, Novembro de 2021

1. Introdução

A presente proposta de *Estratégia de Implementação da Política de Extensão e Inovação da Universidade Eduardo Mondlane* (EIPEI-UEM) orienta a implementação da *Política de Extensão e Inovação da Universidade Eduardo Mondlane* (PEI-UEM) que foi criada em cumprimento do Objectivo Estratégico 1, do Desafio 1, do Eixo de Extensão e Inovação do Plano Estratégico da Universidade Eduardo Mondlane (PEUEM 2018-2028). Por isso, a EIPEI-UEM complementa a PEI-UEM.

Os capítulos que seguem apresentam o objectivo geral da presente proposta de EIPEI-UEM, os objectivos estratégicos, as acções estratégicas as actividades e os resultados esperados. A Tabela 1 apresenta a essência da EIPEI-UEM.

2. Objectivo Geral

A EIPEI-UEM tem por objectivo implementar a Política de Extensão e Inovação e universitária, que tem em vista a elevação da relevância da UEM no processo de desenvolvimento científico e tecnológico, educativo, social, político, económico, cultural, desportivo e o desenvolvimento humano no país.

3. Objectivos Estratégicos

A presente proposta de EIPEI-UEM operacionaliza a implementação da Política de Extensão e Inovação Universitária da UEM. Os objectivos estratégicos respondem aos desafios identificados para os 5 vectores da Política e desdobram-se em (i) acções estratégicas, (ii) actividades e (iii) resultados directos e indirectos.

4. Acções Estratégicas

As acções estratégicas desdobram os objectivos estratégicos em acções concretas através das actividades descritas em cada uma delas. As acções estratégicas correspondem às principais prioridades identificadas na PEI-UEM. As formas concretas de implementação de cada acção estratégica pode ser sob a forma de programa, projecto, curso, evento e produto, podendo conter e/ou incluir todas as formas ou apenas algumas delas, dependendo da sua natureza.

5. Indicadores de resultados

Para facilitar a realização da monitoria, avaliação e aprendizagem, são identificados indicadores de resultados directos (*outputs*) e indirectos (*outcomes*) que resultam da implementação das actividades de cada Acção Estratégica. O impacto alcançado será medido em primeiro lugar, mas não só, através da materialização dos grandes objectivos da extensão universitária indicados no Plano Estratégico da UEM (PEUEM 2018-2028).

6. Orçamento

O orçamento mínimo para a implementação bem-sucedida da EIPEI-UEM é de cerca de 1 milhão de meticais por ano. O orçamento específico para cada ano de implementação será detalhado nos planos anuais de actividades e no plano operacional da unidade que superintende a Extensão e Inovação na UEM. Espera-se que as fontes de financiamento sejam diversificadas e incluam fundos provenientes do Orçamento de Estado; das Receitas Próprias, de parceiros nacionais e internacionais, parcerias públicas-privadas e com Organizações Não-Governamentais (ONGs) e Organizações da Sociedade Civil (OSC), créditos e outros.



3 Objectivos Estratégicos (OE), Acções Estratégicas (AE), Actividades (A), Indicadores (I), Prazos (P)

VECTOR 1. Extensão e Inovação Teórico-Prática

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
Inovar continuamente nos métodos de ensino e aprendizagem, incorporando as acções de extensão nos currículos c no processo de ensino-aprendizagem	<p>Criar espaços nos currículos para integrar as actividades de Extensão e Inovação e atribuir créditos académicos às actividades de extensão formalmente estabelecidas</p>	<p>Atribuir créditos académicos as actividades de extensão</p> <p>Reforçar a capacidade dos centros de extensão para a realização de actividades teórico-práticas</p>	<p>Aumento da proporção de actividades de extensão e inovação nos <i>currícula</i></p> <p>Número e tipo de equipamento adquirido para os centros e laboratórios</p> <p>criação de Base de dados sobre actividades de extensão e inovação realizadas</p>	<p>Número de <i>currícula</i> revistos</p> <p>Número de actividades de extensão que foram inscritas nos <i>currícula</i></p> <p>equipamento e processos de apoio a extensão e inovação instalados</p> <p>Número de laboratórios e Centros que beneficiaram de reabilitação;</p>	<p>Aumento da participação de estudantes e graduados da UEM em actividades de extensão e inovação</p> <p>Número de estudantes que realizaram actividades de extensão nos laboratórios e centros;</p> <p>Número de beneficiários das actividades de extensão e inovação realizadas pelos centros</p> <p>Melhoria da quantidade e qualidade dos serviços de extensão prestados pelos laboratórios, centros, etc.</p>	<p>Número de trabalhos de extensão e inovação realizados por estudantes divulgados</p> <p>Aumento de trabalhos conjuntos realizados pelos centros da UEM</p> <p>Aumento no número de solicitações de serviços de extensão e inovação oferecidos pelos centros</p> <p>Número de centros acreditados pelo MCT</p>

7

3

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
Reforçar a ligação Universidade-sector produtivo para incentivar a realização de actividades formativas de extensão e inovação no sector empresarial e sociedade no geral	Firmar parcerias com empresas públicas, privadas, ONGs e OSC. onde os estudantes podem desenvolver actividades práticas, incluindo estágios de fim do curso	Firmar parcerias com o sector produtivo e indústria Implementar programas de estágios no sector produtivo e indústria	Aumento do número das parcerias com o sector privado, ONGs e OSC. Número de UA com programas de estágio	Número de memorandos de entendimento e acordos de parceria assinados Número de estudantes que realizaram estágios Relatórios de estágio	Aumento do número de actividades conjuntas entre a UEM e parceiros Aumento no financiamento privado à extensão e inovação Aumento do número de graduados com competências de extensão	Número de artigos conjuntos entre a UEM e parceiros publicados Número de peças de inovação conjuntas entre a UEM e parceiros comercializados
Promover a participação de docentes, investigadores e Corpo Técnico e Administrativo (CTA) em actividades de extensão com o envolvimento de estudantes	Integrar as actividades de extensão e inovação na avaliação e promoção de docentes, investigadores e membros do CTA	Planificar actividades de extensão que envolvam a comunidade da UEM Alinhar os instrumentos de avaliação de docentes, investigadores, CTA e unidades com o Regulamento da carreira docente, regulamento de inovação e os regulamentos de premiação, regulamento de publicação	Plano económico e social (PESO) que incluem actividades de extensão e inovação Instrumentos da SADE_CEDI e Regulamento da carreira docente ajustados com os indicadores da Extensão e Inovação	Exemplar do PESO que incluem actividades de extensão e inovação Cópia do novo SADE_CEDI e Regulamento da Carreira docente	Aprovação do PESO que incluem actividades de extensão e inovação Uso de indicadores da Extensão e Inovação na avaliação de Docentes e Investigadores e membros do CTA nos processos de promoção, progressão e mudança de categorias	Deliberação do CUN que aprova o PESO que incluem actividades de extensão e inovação Relatórios da DRH sobre a as avaliações de desempenho e gestão de carreira com o uso de indicadores de Extensão e Inovação

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
Potenciar os centros e unidades vocacionadas para a Extensão e Inovação na UEM	Mobilizar recursos para melhorar a formação dos recursos humanos, infra-estrutura e equipamento usado para actividades de extensão	<p>Criar grupos multidisciplinares para responder a chamadas para financiamento de projectos de extensão e inovação</p> <p>Criar incentivos para os grupos de trabalho envolvidos na mobilização de financiamento para as actividades de extensão e inovação</p> <p>Formar/capacitar docentes, investigadores e CTA</p>	<p>Número de grupos multidisciplinares criados</p> <p>Modelos de incentivos criados</p> <p>Número de docentes, investigadores e CTA formados em áreas específicas</p>	<p>Despachos de nomeação projectos de extensão e inovação produzidos</p> <p>Documento que cria o mecanismo de incentivos</p> <p>Certificados/diplomas</p>	<p>Aumento de projectos de extensão e inovação financiados</p> <p>Despacho Reitoral que homologa o documento que cria o mecanismo de incentivos</p> <p>Aumento de beneficiários dos incentivos criados</p> <p>Melhoria dos serviços de extensão prestados pela UEM</p>	<p>Número e tipo Investimentos/ Serviços realizados com recurso aos fundos mobilizados</p> <p>Relatórios e balancetes financeiros ou outros modos de registo da aplicação dos incentivos</p> <p>Número de grupos de trabalho que beneficiam dos incentivos criados</p> <p>Número de publicações/serviços/Consultorias prestadas</p>

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados Indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
Certificar actividades de Extensão e Inovação realizadas fora do ciclo curricular normal sob orientação institucional	Permitir a inscrição de cidadãos em que não sejam estudantes regulares em módulos/disciplinas específicas para adquirirem certa competência de interesse	Elaborar e divulgar cursos de curta duração profissionalizantes	Número de cursos de curta duração organizados	Número de participantes dos cursos de curta duração Certificados/diplomas Relatórios de pacotes formativos	Aumento na receita própria das unidades académicas proveniente de actividades de Extensão e Inovação Aumento na procura de cursos extensão e inovação com certificação	balancetes financeiros ou outros modos de registo indicando aumento na receita Número de solicitações de serviços de extensão e inovação Número de publicações/serviços/Consultorias realizados

VECTOR 2. Serviços, Assistência Técnica e Consultoria

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
Institucionalizar a prestação de serviços, assistência técnica e consultoria na UEM e alargar a sua contribuição para o fundo de receitas próprias da universidade	Regularizar as actividades de prestação de serviços, assistência técnica e consultoria e estabelecer um modelo de prestação de serviços	Elaborar o manual de procedimentos para realização de consultorias na UEM (MPC) Incluir parâmetros para avaliação da consultoria no SADE	Documento do MPC elaborado Instrumento de SADE revisto	Despacho e/ou deliberação que aprova o manual de procedimentos. Cópia do instrumento de SADE revisto	Aumento da actividade consultoria que utiliza o MPC	Número de contratos de consultoria assinados segundo o MPC Incremento na receita da UEM proveniente de consultorias Número de publicações efetuadas com base em material proveniente da consultoria
Promover a certificação de laboratórios para estimular a prestação de serviços e criação de <i>spinoffs</i>	Inventariar e requalificar sistematicamente as infra-estruturas e a funcionalidade dos equipamentos e mobilizar fundos para o processo de certificação dos laboratórios e centros de pesquisa incluindo os de produção artística e desportiva	Criar uma base de dados com todos os laboratórios da UEM Identificar chamadas sobre financiamento para laboratórios	Base de dados dos laboratórios da UEM criada Número de chamadas para submissão de propostas identificadas e partilhadas Número de empresas que solicitam serviços à UEM Número de propostas de start-ups elaboradas para serviços laboratoriais	Mecanismo de acesso (<i>link</i> ou senha de acesso) à base de dados Número de propostas submetidas para financiamento Faturas de pagamentos emitidas Número de propostas de start-ups financiadas	Número de tentativas de acesso Número de propostas financiadas Aumento na receita de prestação de serviços laboratoriais	Número de citações da base de dados Equipamento laboratorial adquirido e instalado e/ou folha de manutenção mostrando manutenção regular Recibos de pagamentos emitidos e recibos Número de alvarás de registo de novos números de empresas participadas pela UEM
Incrementar a relevância e o impacto dos serviços prestados pela UEM na	Conceber uma tabela de incentivos que estimule a participação de docentes,	Elaborar a tabela de incentivos da participação em serviços e consultorias	Conceptualizar mecanismo de incentivos	Exemplar da nota conceptual de mecanismo de incentivos	Despacho Reitoral que homologa o documento que cria o mecanismo de incentivos	Número de serviços prestados pela UEM na sociedade e no sector privado e ONGs e OSC.

A

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
sociedade e no sector produtivo	investigadores e CTA na prestação de serviços consultoria e institucionalizada	dos funcionários da UEM			Número de grupos de trabalho que se beneficiam dos incentivos criados Monitorização de participação da comunidade da UEM em actividades de extensão junto ao sector produtivo	Relatórios e balancetes financeiros ou outros modos de registo da aplicação dos incentivos Número de publicações/serviços/Consultorias prestadas
	Promover a criação de incubadoras para iniciativas em diferentes áreas do saber	produzir um manual de procedimentos para criação de incubadoras (MPI) na UEM	Conceptualizar de mecanismo de MPI	Exemplar da nota conceptual de mecanismo MPI Número de ideias de negócio criadas	Número de ideias de negócio incubadas	Número de spinoffs publicados no BR
	Regular as actividades de criação de incubadoras	Nomeada a comissão para a elaboração dos termos de referência do fundo competitivo	Despacho de nomeação da comissão	Documento da nota conceptual de mecanismo de incentivos	Número de incubadoras financiadas	Número de serviços e produtos criados pelas incubadoras
	Criar um fundo competitivo interno para o financiamento de incubadoras					Relatórios e balancetes financeiros ou outros modos de registo de financiamento às incubadoras

VECTOR 3. Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologias.

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
Mobilizar recursos e parceiros para identificar e estabelecer centros em zonas estratégicas.	Concluir o processo de estabelecimento de centros de recursos nas Províncias onde a UEM não está implantada	<p>Criar uma unidade especializada para mobilização de recursos de extensão e inovação</p> <p>Mapear áreas estratégicas e priorizar</p> <p>Conceber um plano de criação/instalação de centros nas províncias</p>	<p>Unidade criada com plano de actividade e orçamento</p> <p>Áreas estratégicas identificadas e priorizadas</p> <p>plano de criação/instalação de centros nas províncias elaborado</p>	<p>Despacho de criação da unidade</p> <p>Unidade instalada</p> <p>Relatório com áreas estratégicas identificadas e priorizadas</p> <p>Exemplar do plano de criação/instalação de centros nas províncias elaborado</p>	<p>Recursos mobilizados (valores monetários, equipamento, parcerias, entre outros recursos tangíveis e não tangíveis)</p> <p>Investimento nas áreas estratégicas e aumento da presença da UEM nas províncias elaborado</p>	<p>Relatório da unidade indicando a qualidade e quantidade de recursos mobilizados</p> <p>Número de províncias que acolhem os novos centros</p>



OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
Aumentar a disponibilidade de docentes, investigadores e técnicos qualificados para a materialização da agenda de extensão e inovação da UEM;	Investir no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a extensão, inovação e desenvolvimento tecnológico	Integrar actividades de extensão e inovação no plano de actividades dos docentes, investigadores e CTA Rever o qualificador profissional da UEM Rever o quadro de pessoal (revisão pontual) Reconhecer actividades de especialidade (por exemplo maestro, eng. de som, técnico de som, curador e restaurador)	Actividades de extensão e inovação integradas no plano de actividades dos docentes, investigadores e CTA Qualificador profissional da UEM revisto Quadro do pessoal revisto	Exemplar de plano de actividades dos docentes, investigadores e CTA Relatórios da revisão do qualificador profissional produzidos Relatórios de revisão do quadro do pessoal produzidos	Aumento da participação nas actividades de extensão e inovação Aumento no número de quadros com vocação para extensão, inovação e desenvolvimento tecnológico incrementados Aumento na receita própria das unidades académicas proveniente de actividades de Extensão e Inovação	Incremento na receita da UEM proveniente de consultorias Número de publicações efetuadas com base em material proveniente da prestação de serviços e consultoria
Aumentar o número de produtos resultantes da inovação tecnológica, com registo de propriedade intelectual e que respondam às demandas da indústria, do sector	Criar incentivos para a inovação e facilitar o acesso ao processo de registo de propriedade intelectual	Institucionalizar o registo de propriedade intelectual Criar um fundo competitivo, interno, de inovação Criar uma unidade de apoio ao registo de propriedade intelectual	Registo de propriedade intelectual institucionalizado Fundo criado através de parcerias para o financiamento de projectos de inovação.	Despacho que cria o fundo Número de registos de propriedade intelectual Incremento de propriedade intelectual institucionalizada Despacho que cria a unidade de apoio	Mobilizados recursos de incentivos para a inovação Aumento do número de patentes registadas	Número de produtos resultantes da inovação tecnológica com registo de propriedade intelectual. Certificados de registo de patentes registadas

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
produtivo e da sociedade			unidade de apoio ao registo de propriedade intelectual criado			
Incentivar o desenvolvimento de agendas de extensão alinhadas com problemas específicos do sector produtivo e das comunidades	Estimular a participação em projectos comunitários, através da promoção de cursos de capacitação aos membros da sociedade e sector produtivo de modo a mitigar problemas concretos que afectam as comunidades	Integrar nos Planos de actividade dos Centros a realização de acções de capacitação juntos às comunidades Avaliar os docentes, investigadores, CTA e estudantes quanto ao nº de actividades realizadas na comunidade interligadas ao plano programático do curso. Financiar os programas realizados na comunidade e/ou com membros da comunidade, pelos centros vocacionados a extensão (Centro Cultural e Museus).	Acções de capacitação junto às comunidades integradas nos Planos de actividade dos Centros Docentes, Investigadores, CTA e estudantes avaliados. Revisto o SADE Identificados fundos para financiar programas realizados na comunidade.	Número de projectos de capacitação realizados junto a comunidade Certificados atribuídos Relatório de Avaliação dos docentes e investigadores, CTA e estudantes quanto ao nº de actividades realizadas na comunidade. Cópia do instrumento de SADE revisto	Número de membros da sociedade capacitados Número de Docentes, Investigadores, CTA e estudantes avaliados. Número de actividades realizadas nas comunidades com maior participação de docentes, investigadores, estudantes e CTA.	Número de soluções aos problemas criadas e adoptadas Lista de participantes Relatórios com número de actividades realizadas nas comunidades com maior participação de docentes, investigadores, estudantes e CTA

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
Contribuir para o desenvolvimento local através da criação de espaços físicos e virtuais de valorização da produção local.	Estimular a participação de docentes, investigadores e CTA em feiras de exposição e promoção de produtos e serviços nas comunidades	Integrar nos Planos anuais das unidades da UEM, as suas actividades de extensão no dia aberto, em feiras e na promoção de exposições integradas nos planos Financiar os programas realizados na comunidade e/ou com membros da comunidade, pelos centros vocacionados a extensão (Centro Cultural e Museus)	Planos anuais integrando as actividades de extensão no dia aberto, em feiras e na promoção de exposições integradas nos planos Número de programas financiados	Número de programas realizados na comunidade financiados. Exemplar do plano anual de actividades de extensão Exemplares de relatório do Dia Aberto, e de exposições Documentos contabilísticos demonstrando o financiamento realizado	Aumento de iniciativas de produção local	Número de produtos locais desenvolvidos por docentes, investigadores e CTA Número de produtos locais desenvolvidos com participação da UEM Número de casos de autoemprego com base nos produtos locais
Estabelecer plataformas para a transferência de tecnologias resultantes do processo de investigação para o sector produtivo, contribuindo para o aumento da produção e produtividade nacional.		Dotar os centros vocacionados a extensão de equipamentos e recursos humanos adequados às actividades	Número de equipamentos adquiridos Número de investigadores contratados	Facturas de pagamento emitidas, equipamento adquirido Contratos de trabalho assinados	Incremento do número de serviços prestados pelos centros Aumento no número de publicações científicas (artigos, panfletos, cartazes, etc.) elaboradas pelos centros	Protocolos e relatórios de prestação de serviços Cópias das publicações científicas Exemplares de produtos de inovação produzidos

VECTOR 4. Extensão e Inovação como Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica.

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
Responder de forma pronta e com equipas multidisciplinares a acções de mitigação de calamidades públicas e desastres naturais	Desenvolver projectos sociais com vista a contribuir na mitigação das demandas sociais das comunidades onde diferentes campi da UEM estão inseridos	Formar equipas multidisciplinares para responder a situações de desastres naturais Envolver a comunidade universitária em actividades cívicas tais como dias comemorativos, Dia do Ambiente	Número de equipas multidisciplinares formadas Número de Comunidades envolvidas e relação de efemérides/temáticas	Despachos de nomeação Calls ou Panfletos de publicitação	Número de actividades de mitigação de calamidades públicas com participação da UEM Aumento da participação da comunidade em actividades cívicas	Relatórios de actividades/Evidências do envolvimento da comunidade universitária Relatórios das efemérides / Evidências do envolvimento da comunidade universitária (fotos e vídeos)
Formar profissionais social e eticamente responsáveis e solidários;	Desenvolver campanhas de educação cívica, intercâmbios, e prestação de serviços não remunerados às comunidades	Integrar aos estudantes em campanhas de apoio a segmentos populacionais mais carenciados, incluindo vítimas de desastres naturais Promover palestras sobre temas que promovam a consciência cívica	Campanhas realizadas com participação de estudantes Número de Palestras organizadas	Número de estudantes envolvidos nas campanhas Número de calls/chamadas e panfletos publicitários em matérias cívico-éticas	Aumento de actividades de educação cívicas e prestação de serviços às comunidades na UEM (efemérides temáticas)	Relatórios e Evidências diversas da organização e realização das campanhas Relatórios e arquivos dos eventos realizados.
Disseminar de forma estruturada os resultados de extensão com vista a ampliar a	Integrar no plano e orçamento da UEM actividades de extensão que atendem a	Financiar actividades de extensão que respondem às principais demandas das comunidades.	Número de actividades financiadas	Documento contabilístico demonstrando o financiamento disponibilizado	melhorias das condições de vida dos segmentos populacionais beneficiários	Relatório local do PES



OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados nas comunidades e sector produtivo	responsabilidade social	Identificar, dentro das áreas de influência dos <i>campi</i> da UEM (proximidade geográfica), segmentos populacionais passíveis de receber assistência e/ou apoios da UEM	Número de segmentos identificados e mapeados incluindo o tipo de assistência	Relatórios das actividades de responsabilidade social realizadas Número de segmentos envolvidos nas actividades de responsabilidade social	Incremento do número de comunidades que beneficiaram dos serviços prestados pela UO da UEM	Relatórios e narrativas do envolvimento da comunidade universitária nas actividades de responsabilidade social

VECTOR 5. Consciência Cívico-Cultural e Desportiva

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
Consolidar a acção cultural e desportiva da universidade e envolver todas as unidades na programação cultural da UEM	Conceber uma programação cultural, desportiva e recreativa com eventos regulares e permanentes, envolvendo a sociedade, organizados na UEM.	<p>Instituir um calendário anual de actividades culturais/artísticas e desportivas da UEM (Torneios de Jogos da UEM, Marchas, Ginástica e Feiras).</p> <p>Promover a agenda cultural/artística da UEM</p> <p>Reflectir sobre os mecanismos de financiamento para sustentar a programação anual cultural/artística e desportiva da UEM</p>	<p>Calendário anual de actividades culturais/artísticas e desportivas da UEM elaborado</p> <p>Inscrever actividades culturais/artísticas e desportivas nos planos anuais das Unidades da UEM</p> <p>Criar um grupo de trabalho para conceptualizar o financiamento para actividades culturais/artísticas e desportivas da UEM</p>	<p>Exemplar do calendário anual de actividades culturais/artísticas e desportivas da UEM</p> <p>Número de actividades culturais/artísticas e desportivas realizadas</p> <p>Cópia do plano do PESO com actividades culturais/artísticas e desportivas</p> <p>Despacho de nomeação</p> <p>Actas de trabalho</p> <p>Exemplar da nota conceptual financiamento para actividades</p>	<p>Aprovação do calendário anual de actividades culturais/artísticas e desportivas da UEM</p> <p>UEM mais atractiva diferentes segmentos da sociedade</p> <p>Aumento da contribuição para o objectivo de formação integral do homem</p> <p>Aprovação e uso do mecanismo para financiamento para actividades culturais/artísticas e desportivas da UEM</p>	<p>Deliberação que aprova o calendário anual de actividades culturais/artísticas e desportivas da UEM</p> <p>Número de estudantes e parceiros que se interessam pela UEM motivados pela cultura arte e desporto</p> <p>Número de estudantes, CTA, investigadores, docentes e parceiros que participam actividades culturais/artísticas e desportivas</p> <p>Deliberação que aprova o mecanismo de financiamento</p> <p>Documentos contabilísticos</p>

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
		Aprovar os regulamentos da Associação Académica de Maputo (AAM)	Criar um grupo de trabalho para criar/ rever os regulamentos da AAM	Despacho de nomeação do grupo de trabalho Actas de trabalho Exemplar dos regulamentos revistos	Aprovação e uso dos regulamentos da AAM Aumento da visibilidade e imagem da UEM Angariação receitas por via da AAM	mostrando crescimento do financiamento para actividades culturais/artísticas e desportivas da UEM Número de actividades culturais/artísticas e desportivas da UEM financiadas Deliberação que aprova regulamentos da AAM uso de marca UEM nos equipamentos, torneiros, contratos da AAM Documentos contabilísticos mostrando crescimento do financiamento da AAM e UEM Número de sócios da AAM

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
Promover os valores culturais e/ou socio-antropológicos do povo moçambicano	Estimular a formação de grupos culturais e programas de fórum histórico-sócio-antropológico para toda a comunidade da UEM	Promover a cultura Moçambicana e Africana na UEM	Realizadas palestras, debates, seminários e conferências sobre cultura moçambicana	Número de participantes, debates, seminários e conferências sobre cultura moçambicana	Elevação do sentido patriótico e de valorização da cultura	Número de participantes nas palestras, debates, seminários e conferências sobre cultura moçambicana
			Realizar visitas guiadas, excursões, acampamentos e viagens de estudo para pontos de valor histórico e cultural	Número de visitas guiadas, excursões, acampamentos e viagens de estudo para pontos de valor histórico e cultural realizadas	Elevação do nível de conhecimento sobre o país e de cultura geral	Número de participantes nas visitas guiadas, excursões, acampamentos e viagens de estudo para pontos de valor histórico e cultural
			Realizar eventos artísticos (exposições, concertos, espetáculos teatrais)	Número de eventos artísticos (exposições, concertos, espetáculos teatrais) realizados	Preservação, sistematização, valorização e divulgação do património cultural do país.	Número participantes em eventos artísticos (exposições, concertos, espetáculos teatrais) realizados
			Marcação de espaços, nos campus da UEM com nomenclatura ligada à história e cultura de Moçambique	Aumento do interesse pelas manifestações culturais tradicionais e identitárias do país.		

A

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
		Promover o acesso aos materiais bibliográficos, fonográficos, áudio-visual, fotográfico, sobre a história e cultura de Moçambique	Publicar materiais bibliográficos, fonográficos, áudio-visual, fotográfico, sobre a história e cultura de Moçambique	Exemplares de materiais bibliográficos, fonográficos, áudio-visual, fotográfico, sobre a história e cultura de Moçambique produzidos	Aumento do acesso aos materiais bibliográficos, fonográficos, áudio-visual, fotográfico, sobre a história e cultura de Moçambique Elevação do nível de conhecimento sobre o país e de cultura geral	Número de exemplares vendidos e/ou partilhados
		Combinar a arte e o desporto para partilhar conteúdos sobre a história e cultura de Moçambique	Incluir equipamentos desportivos e infraestrutura com conteúdos sobre a história e cultura de Moçambique	Número de equipamentos desportivos e infraestrutura com conteúdos sobre a história e cultura de Moçambique	Aumento da visibilidade da UEM na sociedade A sociedade mais interessada em colaborar com a UEM	Número de parcerias desportivo-culturais Documentos contabilísticos mostrando crescimento do financiamento para actividades culturais/artísticas e desportivas da UEM

OE	AE	Actividades	Resultados Directos (Outputs)	Indicadores de Outputs	Resultados indirectos (Outcomes)	Indicadores de Outcomes
Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar assuntos transversais, nomeadamente, género, meio-ambiente, ética, cidadania e saúde e bem-estar	Promover a inclusão da educação ambiental, de matérias sobre género, ética, cidadania e saúde e bem-estar, como componentes das acções de extensão	Reflectir sobre a inclusão da educação ambiental e matérias sobre género, ética, cidadania e saúde e bem-estar, como componentes das acções de extensão da UEM	Criar um grupo de trabalho para conceptualização	Despacho de nomeação Actas de trabalho Exemplar da nota conceptual	Aprovação e uso do mecanismo para inclusão da educação ambiental e matérias sobre género, ética, cidadania e saúde e bem-estar, como componentes das acções de extensão	Deliberação que aprova o mecanismo de inclusão Número de actividades que incluem a educação ambiental e matérias sobre género, ética, cidadania e saúde e bem-estar, como componentes das acções de extensão culturais/artísticas e desportivas da UEM financiadas